NSN – NOVA SOCIEDADE DE NAVEGAÇÃO S.A.

CNPJ nº 47.586.663/0001-01

NIRE nº 333.0034509-4

COMPANHIA ABERTA

COMUNICADO AO MERCADO

ALTERAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO

A **NSN S.A.** ("NSN" ou "Companhia") comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada em 6 de outubro de 2026, o Conselho de Administração deliberou sobre os seguintes eventos relacionados à Administração da Companhia:

(i) Tomou conhecimento e registrou as renúncias dos seguintes membros da Diretoria, conforme cartas de renúncia apresentadas à Companhia:

a. da Sra. Camila Pinto Barbosa de Oliveira, ao cargo de Diretora Jurídica, com efeitos a partir de 21 de outubro de 2026;

b. do Sr. Paulo Guilherme Autran Seidel, ao cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, com efeitos a partir do dia 22 de outubro de 2026.

(ii) Elegeu a Sra. Aline Pereira para o exercício do cargo de Diretora sem designação específica da Companhia, com posse a partir do dia 16 de outubro de 2026;

(iii) Elegeu o Sr. Gonzalo Morales para o exercício do cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, com posse a partir de 23 de outubro de 2026.

(iv) Ficou consignado que o cargo de Diretor-Presidente da Companhia permanecerá temporariamente vago, competindo à Diretoria a condução das atividades de gestão ordinária e administração dos negócios da Companhia.

Os diretores ora eleitos cumprirão o prazo remanescente do mandato em curso, que se encerrará na primeira reunião do Conselho de Administração realizada após a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2026.

O Conselho de Administração agradece a Sra Camila Oliveira e ao Sr. Paulo Seidel pelo comprometimento e pelas relevantes contribuições à Companhia.

Para informações adicionais, o Departamento de Relações com Investidores pode ser contatado através do e-mail ri@columbus-shipping.com.br.

Rio de Janeiro, 16 de outubro de 2026.

Paulo Guilherme Autran Seidel

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

NSN – NOVA SOCIEDADE DE NAVEGAÇÃO S.A.

CNPJ nº 47.586.663/0001-01

NIRE nº 333.0034509-4

PUBLICLY HELD CORPORATION

NOTICE TO THE MARKET

MANAGEMENT CHANGES

NSN S.A. ("NSN" or "Company") hereby informs its shareholders and the market that, at a meeting held on October 6, 2026, the Board of Directors deliberated on the following matters related to the Company's management:

(i) Acknowledged and recorded the resignations of the following members of the Executive Board, in accordance with the resignation letters submitted to the Company:

a. from Ms. Camila Pinto Barbosa de Oliveira, from the position of Legal Officer, with effect as of October 21, 2026;

b. from Mr. Paulo Guilherme Autran Seidel, from the position of Finance and Investor Relations Officer, with effect as of October 22, 2026.

(ii) Elected Ms. Aline Pereira to the position of Officer without a specific designation of the Company, with effect as of October 16, 2026;

(iii) Elected Mr. Gonzalo Morales to the position of Finance and Investor Relations Officer of the Company, with effect as of October 23, 2026.

(iv) It was recorded that the position of Chief Executive Officer (CEO) of the Company shall remain temporarily vacant, and that the Executive Board shall be responsible for conducting the Company's ordinary management activities and business administration.

The officers elected herein shall serve remainder of the current term of office, which shall expire at the first meeting of the Board of Directors held following the Annual General Meeting that approves the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2026.

The Board of Directors expresses gratitude to Ms. Camila Oliveira and Mr. Paulo Seidel for their commitment and valuable contributions to the Company.

For further information, please contact the Investor Relations Department - e-mail: ri@columbus-shipping.com.br.

Rio de Janeiro, October 16th, 2026.

Paulo Guilherme Autran Seidel
CFO & IRO